



## Sommaire

# 04

### JURIDIQUE

Transmission :  
le bail cessible hors cadre  
familial est-il adapté à vos  
objectifs patrimoniaux ?

# 06

### STRATÉGIE

Grandes cultures - Conversion  
en agriculture biologique :  
des adaptations nécessaires

# 10

### RELATIONS HUMAINES

Employeurs  
Evolution professionnelle :  
valoriser l'emploi

# 12

### DOSSIER

Services environnementaux  
Crédits carbone :  
opportunité ou usine à gaz ?

# 17

### WEB

Le cœur net :  
de la volaille et des œufs !

## ensemble

**BULLETIN ÉDITÉ  
PAR L'ASSOCIATION ARREGA.**

Expertise comptable - conseil - gestion

**DIRECTRICE DE LA PUBLICATION :**

Marie-Claude Guichard, présidente ARREGA

**RÉDACTRICE EN CHEF :**

Stéphanie Seysen-Fouan

**CONCEPTION :**

Farman Communication

**COMITÉ DE RÉDACTION :**

Marie-Claude Guichard,  
présidente ARREGA **AS CEFIGAM 55**  
Stéphanie Seysen-Fouan, rédactrice en chef  
Gilles Pellerin, **AS Entreprises Marne**  
Patrick Vandamme, **AS 76 AGC**  
Xavier Bozec, **AS 77**  
Romain Erard, **AS Cefigam 55**  
Eric Halle, **AS Cefigam 57**  
Clémence Varlet, **AS 60**  
Hervé Carré, **AS Aisne Comptagri**  
Marie Dauvilliers, **AS 28 Eure-et-Loir**  
Christine Russier, **AGC - Centre de Fiscalité  
et de Gestion du Bas-Rhin**  
Céline Lefevres, **AS27-AGC**  
Laurence Choquet, **AFA 59-62**  
Stéphane Vignau, **CAERIF.**

**COUVERTURE :** © Dominique Météreau



**Thierry FOURNAISE**

PRÉSIDENT DÉLÉGUÉ AS ENTREPRISES

## Indispensable résilience

Le récent rapport du GIEC\* vient d'alerter le monde sur l'aggravation du changement climatique provoquée par les activités humaines.

Pour nous, agriculteurs, nous subissons déjà de plein fouet les conséquences des variations climatiques de plus en plus fréquentes et toujours plus excessives. Après une sécheresse en 2020, un hiver doux, un gel printanier et des intempéries estivales à répétition, les récoltes de 2021 ne donneront pas les résultats attendus.

La réforme de notre système assurantiel, l'introduction de nouvelles pratiques culturales, la gestion des risques sont des réponses pour limiter, voire atténuer l'impact des aléas climatiques sur nos entreprises, et pour permettre d'assurer la souveraineté alimentaire, enjeu national, remise en avant par la crise sanitaire.

Cependant, il est également primordial d'assurer un revenu décent pour tous les exploitants, de rendre nos exploitations plus résilientes et pérennes pour les transmettre dans les meilleures conditions. Oui, le véritable enjeu pour l'agriculture dans les 10 ans à venir est de réussir la transmission à la future génération.

Dans ce contexte capital pour l'avenir de nos entreprises, il est essentiel de s'entourer de compétences pour piloter, anticiper et prendre les bonnes décisions sur nos entreprises. Nos AGC, par leur statut associatif, mais aussi par les compétences et la proximité de leurs collaborateurs, sont des partenaires essentiels pour répondre à ces attentes et réussir la transmission de nos exploitations.

\* Le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) est l'organe international chargé d'analyser scientifiquement les changements climatiques.



ARREGA  
Accompagnement  
Stratégie

Ensemble est une publication de l'association ARREGA, Association Régionale de Recherche en Economie et en Gestion de l'Entreprise. Créée en 1989/1990, elle regroupe aujourd'hui 12 associations de gestion et de comptabilité (AGC) situées dans la grande région Nord Bassin Parisien. Son objectif est de mutualiser les compétences de chacune des associations pour concevoir collectivement des outils performants au service des adhérents et des collaborateurs.