



Sommaire

04

DOSSIER

Transition agroécologique
Agroforesterie : une des clefs
de la résilience ?

11

SOCIAL

Prévention des risques
professionnels : bientôt une
obligation de dépôt du DUERP

14

RELATIONS HUMAINES

Communication : de la difficulté
à s'entendre...vraiment

18

JURIDIQUE

Foncier : des formules originales
de portage

21

WEB

Le cœur net : le monde végétal

ensemble

**BULLETIN ÉDITÉ
PAR L'ASSOCIATION ARREGE.**

Expertise comptable - conseil - gestion

DIRECTRICE DE LA PUBLICATION :

Marie-Claude Guichard, présidente ARREGE

RÉDACTRICE EN CHEF :

Stéphanie Seysen-Fouan

CONCEPTION :

Farman Communication

COMITÉ DE RÉDACTION :

Marie-Claude Guichard,
présidente ARREGE **AS CEFIGAM 55**
Stéphanie Seysen-Fouan, rédactrice en chef
Gilles Pellerin, **AS Entreprises Marne**
Patrick Vandamme, **AS 76 AGC**
Xavier Bozec, **AS 77**
Romain Erard, **AS Cefigam 55**
Eric Halle, **AS Cefigam 57**
Clémence Varlet, **AS 60**
Hervé Carré, **AS Aisne Comptagri**
Marie Dauvilliers, **AS 28 Eure-et-Loir**
Christine Russier, **AGC - Centre de Fiscalité
et de Gestion du Bas-Rhin**
Céline Lefevres, **AS27-AGC**
Laurence Choquet, **AFA 59-62**
Stéphane Vignau, **CAERIF**.

COUVERTURE : © Dominique Météreau

Janvier 2022



Bertrand LE BRIS

PRÉSIDENT AS 28

Faire mieux avec moins

En août 2021, le dernier rapport du Groupe intergouvernemental d'experts sur l'évolution du climat (GIEC) des Nations Unies lançait l'«alerte rouge pour l'humanité». Lors de la COP26 de Glasgow, les dirigeants du monde n'ont pas su relever le défi malgré l'urgence climatique.

Réformer les économies fondées sur les énergies fossiles représentera indéniablement une perte, mais ces sacrifices sont incomparablement plus supportables que ce qui menace d'arriver. Nous ressentons déjà les premiers effets de ces nouvelles menaces climatiques (inondation, sécheresse, tempête, gel).

Pour l'agriculture, le défi est de l'ordre de celui que nos anciens ont pu connaître en 1962, lorsque la Communauté Européenne a voulu nourrir sa population par l'instauration de la Politique Agricole Commune.

Aujourd'hui, la nouvelle feuille de route de l'Union Européenne s'appelle « De la fourche à la fourchette ». C'est faire mieux avec moins. Produire pour répondre aux besoins alimentaires (protéines végétales et production locale) et énergétiques (méthanisation, photovoltaïque), tout en augmentant la biodiversité (agroforesterie, plantation de haies, HVE, bio) et en baissant nos émissions de gaz à effet de serre (réduire l'utilisation des engrais azotes de synthèse, baisse du cheptel bovins). Vastes projets !!!

Les consommateurs seront-ils au rendez-vous dans un marché ouvert aux importations bon marché ? Soyons à leur écoute.

La décarbonation de nos économies ne sera pas une tâche facile. Pour arriver à nos fins, des besoins considérables en investissement et en financement seront nécessaires à l'agriculture. Orienter son investissement sur ce qui est nécessaire à la résilience de nos exploitations grâce au portage foncier, pourquoi pas ? La bonne gestion de nos entreprises est essentielle pour leur donner les moyens de s'adapter et d'investir de façon raisonnée.

N'oublions pas que les années se suivent mais ne se ressemblent pas. Même si 2022 s'annonce sous de bons auspices, sachons utiliser toutes les possibilités fiscales quand nous le pouvons pour optimiser notre revenu et mettre en place une épargne de précaution. Sachez que nos AGC sont à vos côtés pour vous conseiller.

Je vous souhaite une Bonne Année 2022.

Ensemble est une publication de l'association ARREGE, Association Régionale de Recherche en Economie et en Gestion de l'Entreprise. Créée en 1989/1990, elle regroupe aujourd'hui 12 associations de gestion et de comptabilité (AGC) situées dans la grande région Nord Bassin Parisien. Son objectif est de mutualiser les compétences de chacune des associations pour concevoir collectivement des outils performants au service des adhérents et des collaborateurs.



ARREGE
Accompagnement
Stratégique